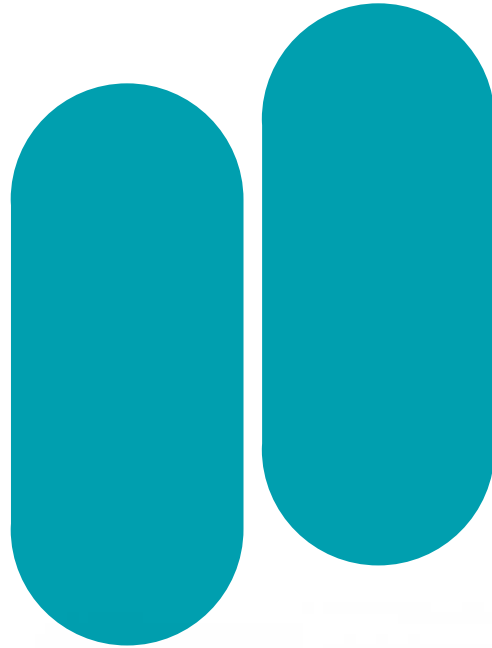




Mondragon
Unibertsitatea



2020-2021 IKASTURTEKO MEMORIA



www.mondragon.edu



ERREKTOREAREN AGURRA

Mondragon Unibertsitatea unibertsitate kooperatiboa da, irabazi-asmorik gabea, onura publikokoa eta, beraz, gizarte osoari irekia. MONDRAGONen integratutako unibertsitate kooperatiboa, gizarte justuago eta iraunkorrago baten garapenean eragile aktiboz izatea ahalbidetu diguten balioak eta printzipioak partekatzen dituena.

Mondragon Unibertsitatearen helburu nagusia gizartea eraldatzea da, pertsonen prestakuntza integralaren bidez eta ezagutza sortuz eta transferituz. Eraldaketa horrek giza garapen iraunkorreko eredu bat bultzatzen du, non gizakia gure ekintzaren erdigunea eta ardatza den. Horretarako, unibertsitate praktikoa, berritzailea eta bere ingurunearekin konprometituera irakitzen dugu, pertsonen garapenean oinarritua eta enpresaren eta gizartearen beharretara bideratua.

Ikasturteko memoria aukera bikaina da joan den ikasturteko gertaera garrantzitsuenak erakusteko eta, horrela, gure unibertsitatearen historiarako islatuta uzteko. Zentzu horretan, 2020-2021 nekez ahaztuko dugun beste ikastaro bat izan da. Sars-covid-2 birusak eta sortutako pandemiak behartu gintuzten 2019-2020 ikasturtea on-line amaitzera. Mondragon Unibertsitateak egoeraren ondoriozko eskakizunetara azkar egokitzen jakin bazuen ere eta balorazioa oso positiboa izan bazen ere, gure unibertsitateak gure ikasleekin duen konpromisoa kalitate goreneko ikaskuntza-esperientzia eskaintzea da, eta hori 2020-2021 ikasturtean presentzialtasuna berreskuratzea zen.

Mondragon Unibertsitatea osatzen duten pertsona guztien ahaleginari eta konpromisoari esker eta egingandako inbertsioei esker, pandemiaren erdian, unibertsitatean aurrez aurreko prestakuntzari eutsi ahal izan genion, eta ziurrenik unibertsitate-prestakuntza izan zen pandemia honetan gazteei normaltasun handiena eman zien jarduera.

Benetan, uste dut unibertsitate gutxiak eutsiko ziotela Mondragon Unibertsitatearen presentzialtasun-mailari, eta harro gaude horretarako unibertsitateko langileok eta ikasle guztiok egin dugun lanarekin; elkarrekin eutsi diogu aurrez aurreko unibertsitate-jarduerari, nahiz eta egoera zaileri aurre egin. Gainera, enpresarekin dugun harremanari eta horiek prestakuntzarekin duten konpromisoari esker, prestakuntza duala eta enpresetako praktikak mantendu ahal izan ditugu gure ikasleentzat.

Pandemiak, nola ez, eragina izan du gure jardueretan 2020-2021 ikasturtean, eta gogor lan egin dugu haren eragina arintzeko, baina, era berean, unibertsitate eta gizarte gisa ditugun erronkak lantzen jarraitu dugu datozen urteei begira.

Erronka horien helburua da euskal gizarteari zerbitzu handiagoa eta hobe ematea, Mondragon Unibertsitatean ikasle gehiago prestatzea, eta inor ez geratzea gure unibertsitatean ikasi gabe, ez egoera sozialagatik, ez ekonomikoagatik. Profesionalen birkualifikazioan zerbitzu gehiago eta hobe eman nahi dugu, eta ezagutza gehiago garatu, bereziki, gure enpresen lehiakortasuna hobetzeko.



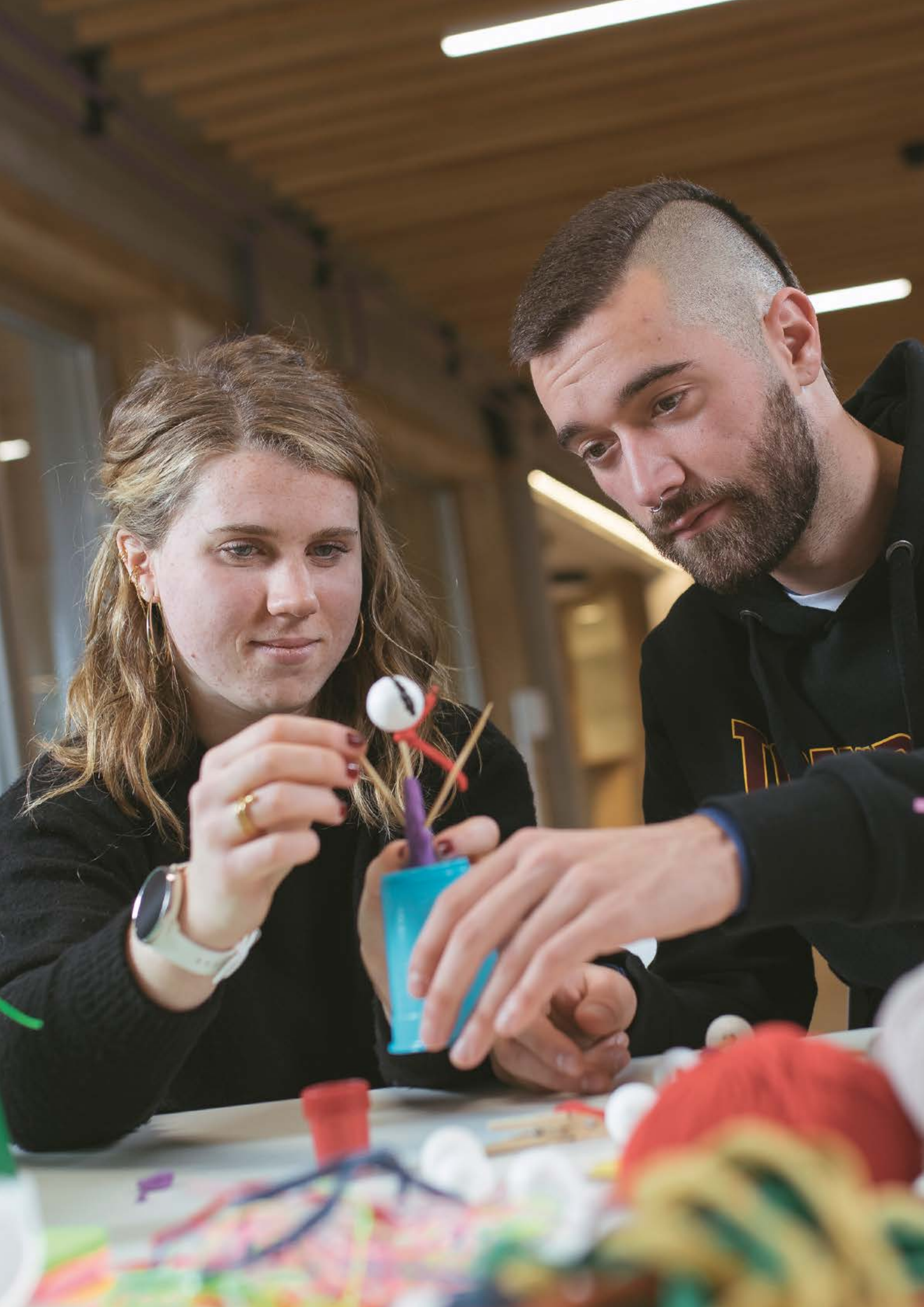
Eta hala izan da, 2020-2021 ikasturtean Mondragon Unibertsitateak hazten jarraitu baitu, bai dimentsioari dagokionez, bai eraginari dagokionez. Horrela, azken ikasturtean, graduako, masterreko eta dokto-retzako 6.000 ikaslek baino gehiagok Mondragon Unibertsitatearen esku utzi dute beren unibertsitate-prestakuntza. Bestalde, enpresarekin dugun harreman estuari esker, 7.000 profesional baino gehiago birkualifikatu dira profesionalentzako gure prestakuntza-eskaintzaren bidez, eta, aldi berean, enpresarekiko harreman horri esker, 500 ikerketa-proiektu baino gehiago eta baterako transferentzia-jarduerak egin ahal izan dira.

Azkenik, kontuan izan behar da 2020-2021 ikasturtea beste garai estrategiko bateko lehena izan dela, eta, bertan, unibertsitate kooperatibo globalagoa eta mundura irekiagoa eraikitzen jarraitu nahi dugula, nazioarteko erreferente gisa kokatuko gaituena, unibertsitate berritzaile gisa, ikaskuntza malgu eta pertsonalizatuko esperientzia eskaintzen duena, eta enpresarekin lankidetzan estuan diharduena.

Gure ikuspegia da hoberekin lehiatu eta nazioarteko erreferentzia bihur daitekeen unibertsitatea izatea. Zentzu horretan, 2020-2021 ikasturtean Gastronomia Zientzien Fakultatearen hamargarren urteurrena ospatu dugu. Duela 10 urte, gastronomiako prestakuntza unibertsitate-mailara igo genuen, eta gaur egun munduko 30 herrialde baino gehiagoko ikasleak erakartzen ditugu fakultatera.

Bestalde, unibertsitate irekiagoa izateko ikuspegi horrek eta gure eragina handitzeko nahiak, 2020-2021 ikasturtean, Bilbao AS Fabrik campusa inauguratzera eraman gaitu. Bilboko Udalarekin lankidetzan aritzeko proiektu bat, baina, batez ere, Mondragon Unibertsitateko fakultateen arteko lankidetzaproiektu bat. Horrela, fakultate anitzeko gure lehen campusa osatuko dugu, eta urtero 1.000 ikasle, profesional eta ekintzaile prestatu nahi ditugu negozioekin, big dataekin, robotikarekin edo digitalizazioak humanitateetan eta hezkuntzan duen eraginarekin lotutako esparruetan.

Aurreko ikasturtean esan bezala, 2020-2021 ere bakarra izan da, pandemia izan baita herrialde eta gizarte gisa hamarkada askotan aurrean dugun erronkarik handiena. Batzuek diote pertsona handiak eta belaunaldi handiak beren ezaugarri onenak eskatzen eta eskaintzen dituzten egoeretan sortzen direla. Belaunaldi horietako bat osatzen ari garela uste dut. Inbertitu dezagun horietan eta presta ditzagun gure indar guztiekin herri honen etorkizuna gidatuko duten pertsonak. Horretan ari gara eta egongo gara Mondragon Unibertsitatea osatzen dugun guztiok: langileak, ikasleak eta enpresak.



AURKIBIDEA



6 AIPAMEN
HISTORIKOA



8 TXOSTEN
AKADEMIKOA



13 IKERKETA ETA
GARAPENA



16 BERRIKUNTZA ETA
EKINTZAILTZA



17 GIZARTEAREKIN
KONPROMISOA



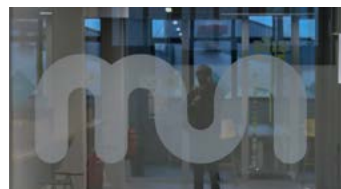
18 UNIBERTSITATE-
ENPRESA
HARREMAN



19 JARDUERA
ESTRAAKADEMIKOAK



20 ATXIKITAKO
IKERKETA
ZENTROAK



22 DATU EKONOMIKO
AIPAGARRIAK



23 ORGANO
SOZIALAK ETA
ZUZENDARITZAKOAK

AIPAMEN HISTORIKOA

Mondragon Unibertsitatea unibertsitate gaztea da, 1997an sortua, eta irakaskuntzaren munduan ibilbide eta esperientzia zabala duten hiru hezkuntza-kooperatibek sustatua: Mondragon Goi Eskola Politeknikoa, Jose M^a Arizmendiarrrieta, S.Coop., ETEO S.Coop. eta Irakasle Eskola S.Coop.



Goi Eskola Politeknikoa 1943an hasi zen lanean, Arrasateko esperientzia kooperatiboaren sortzailea izan zen Jose Maria Arizmendiarieta aitak bultzatuta. Ikastetxe hori izan zen garapen komunitarioko mugimendu baten bultzatzaile nagusia. Mugimendu horrek, gazteen prestakuntzan oinarrituta, enpresa-jardueraren sorrera sustatzen du, lankidetzaren bidez.

Goi Eskola Politeknikoak ingeniartzako irakaskuntza-jarduerak eta ikerketa teknologikoko jarduerak kokatzen ditu ingeniarietza industrialaren eta IKTen, ekoingeniarietza eta osasunaren arloetan.

Gaur egun lau campus ditu: jatorrizkoa Arrasaten dago, Ordiziako campusa 2001eko maiatzean inauguratu zena, Orona Ideo campusa 2013-14 ikasturtean irekia Donostialdean eta Bilbao AS Fabrik campusa 2020-21 ikasturtean inauguratu.

Oñatiko **Enpresagintza Fakultatea**, lehen ETEO S.Coop., 1960an hasi zen lanean, Jose M^a Arizmendiarieta aitak bultzatutako gazte talde baten ekimenez.

Administrazio eta enpresa arloari zuzendutako prestakuntza ematen aritu da, batez ere, fakultate hori, eta, horren garapenari esker, bere jardura akademikoaren enpresen kudeaketa, administrazio eta zuzendaritza arloetan zentratu da. Gainera, azken urteotan ekintzailtza fakultate honetako prestakuntza- eta ikerketa-programazioaren oinarritzako beste ardatz bat izaten ari da.

Gipuzkoan bi campus ditu, jatorriz Oñatin dagoena eta Bidasoako campusa, Irunen kokatua eta 2003ko apirilean inauguratua; halaber, Bilbao AS Fabrik campusa du Bizkaian. Bestalde, ekintzailtza arloan zehazki, 10 laborategi ditu Lidergo Ekintzailea eta Berrikuntza Graduan, hainbat lekutan: Oñati, Irun, Bilbo, Madril, Bartzelona, Valentzia, Berlin, Shanghai, Mexiko eta Seul.

1978an sortu zen Eskoriatzan Irakasle Eskola, gaur egun **Humanitate eta Hezkuntza Zientzien Fakultate** bihurtua. Bere jardura hezkuntzaren esparruko profesionalen prestakuntzan zentratuta dago hasieratik, eta ikus-entzunezko komunika-

zioaren esparrura zabaldu zen 2012-13 ikasturtean Aretxabaleta Campusarekin eta Humanitate Digitalen esparrura Bilbao AS Fabrik campusean 2020-21ean.

2010ean, **Gastronomia Zientzien Fakultatea-Basque Culinary Center** Fundazioa gehitu zitzaion, Donostialdean duen campusarekin, eta, gaur egun, mundu osoko zentro akademiko aitzindaria da. Bertan, Gastronomia eta Sukaldaritza Arteak Gradua ematen da, eta helburu nagusiak goi-mailako prestakuntza ematea, ikerketa eta berrikuntza, eta gastronomia eta elikadura sustatzea dira.

BBFk, espazio berean eta modu integrarean, unibertsitate-prestakuntza eta enpresa-ekimen berritzaileak bultzatzen dituzten pertsonen komunitatea biltzen ditu, ikaskuntza, sormena eta horien arteko lankidetzak modu naturalean gerta daitezkeen beharrezko baldintzak sortuz.

Azken finean, eta faktore horien guztien konbinazioaren bidez, Bilbao Berrikuntza Faktorian sortutako ingurune bideratzaileak enpresa-proiektu berrien garapena bultzatzen du.

Bilbao AS Fabrik campusa fakultateen arteko campusa da, eta Mondragon Unibertsitateko hiru fakultateren eskaintza akademikoaren zati bat biltzen du: Goi Eskola Politeknikoa, Humanitate eta Hezkuntza Zientzien Fakultatea eta Enpresa Zientzien Fakultatea. Baina, gainera, hiriri irekita dagoen gunea da, hiri-laborategien bidez, eta unibertsitate-prestakuntza hori ekintzaileen eta enpresa berritzaileen presentziarekin bateratzen du. Azken batean, zerbitzu aurreratuen ekosistema bihurtu nahi du.

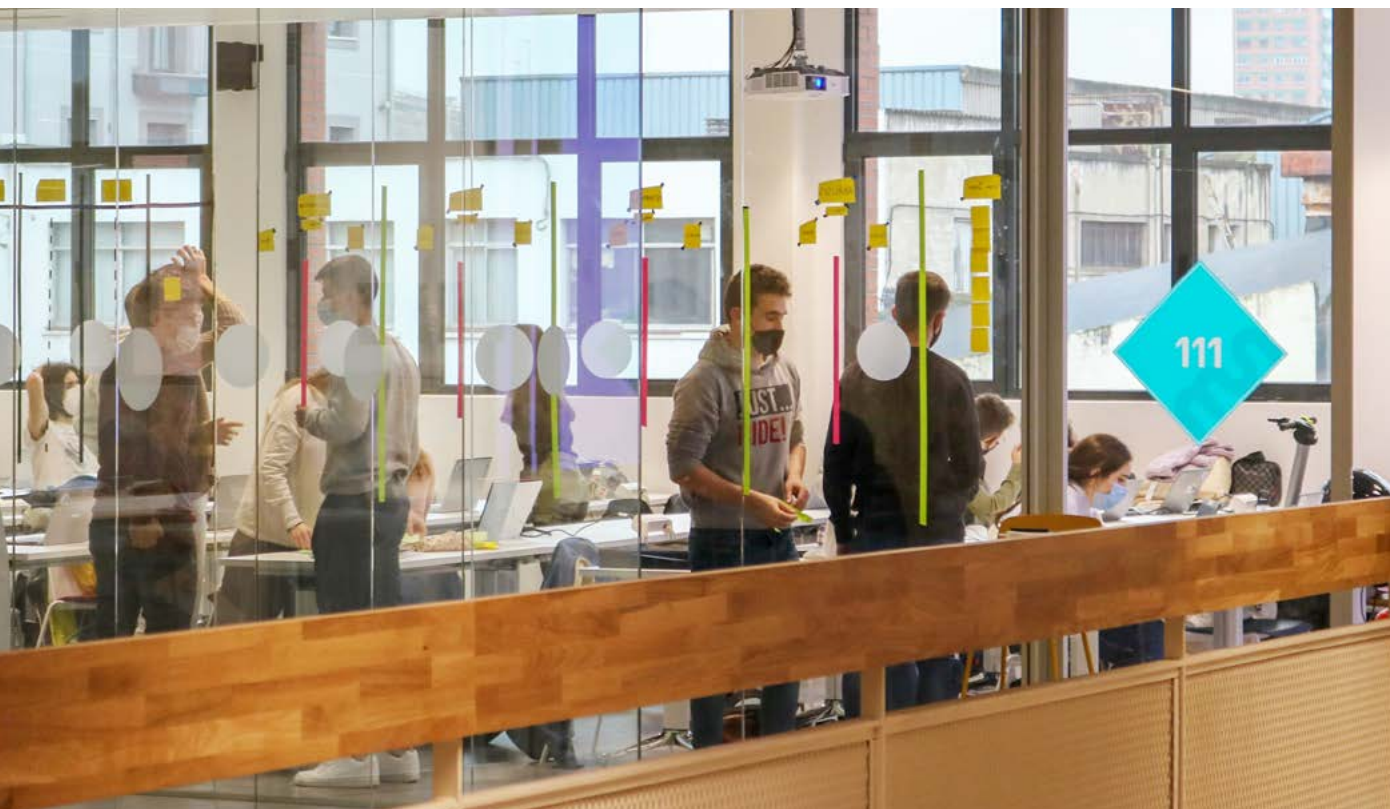
Era berean, Mondragon Unibertsitatearen egitura euskarri-erakundearen sare sendo batek osatzen du, eta horien artean nabarmentzen dira ikerketa teknologikoaren arloko berariazkoak, Ikerlan eta Ideko, nazioartean aintzatetsitako bi zentro teknologiko, unibertsitatea antolatzeko oinarritzako zutabeak direnak.

Horrez gain, MONDRAGON enpresa-talde kooperatiboaren laguntza ere badu, eta baita Ulma S.Coop. Taldearena, Gizabidea Fundazioarena eta Debagoieneko Mankomunitatearena ere, bazkide laguntzaile gisa.

TXOSTEN AKADEMIKOA

Gaur egun Mondragon Unibertsitateak duen formazio eskaintza lau taldetan bana dezakegu. Alde batetik, Graduoko eskaintza, Batxilergotik eta Goi Mailako Heziketa Zikloetatik datozen gazteei zuzendutakoa; bestetik, Unibertsitate Masterren eskaintza, gradua bukatu ondoren, espezializazio bila dabiltzan pertsoneri zuzendutakoa; hirugarrenik, Doktorego eskaintza, ikerketan interesatuentzat eta bukatzeko, Profesionalentzako Prestakuntza.

2020-2021 ikasturtean, bereziki aipatu behar dira Bilbao AS Fabriken eskaintzen hasi garen bi gradu. Batetik Ingeniaritza Mekatronikoa Gradua Somorrostroko Heziketa Zikloetako Eskolarekin elkarlanean eta bestetik Humanitate Digital Globalak Gradua.



GRADUKO ESKAINTZA

2020-2021 ikasturtean, 17 Graduko titulazio eskaini ditu, bere 7 ezagutza arloetan: ingeniari-tza, enpresa kudeaketa, ekintzailetasuna, komunikazioa, hezkuntza, humanitateak eta gastronomia.

GOI ESKOLA POLITEKNIKOAK

- Mekanikako Ingeniari-tza (EUR-ACE) - DUALA
- Industria Diseinuko eta Produktu Garapenerako Ingeniari-tza (EUR-ACE) - DUALA
- Industria Antolakuntzako Ingeniari-tza (EUR-ACE) - DUALA
- Industria Elektronikako Ingeniari-tza - DUALA
- Informatikako Ingeniari-tza - DUALA
- Energiaren Ingeniari-tza - DUALA
- Prozesu Industrialetako Ekoteknologiaren Ingeniari-tza - DUALA
- Ingeniari-tza Biomedikoa - DUALA
- Ingeniari-tza Mekatronikoa - DUALA

ENPRESAGINTZA FAKULTATEA

- Enpresen Administrazioa eta Zuzendaritza (MyGADE) - DUALA
- Lidergo Ekintzailea eta Berrikuntza (LEINN)
- Bussines Data Analytics (BdA)

HUMANITATE ETA HEZKUNTZA ZIENTZIEN FAKULTATEA

- Ikus-Entzunezko Komunikazioa
- Haur Hezkuntza
- Lehen Hezkuntza
- Humanitate Digital Globalak

GASTRONOMIA ZIENTZIEN FAKULTATEA

- Gastronomia eta Sukaldaritza Arteak

UNIBERTSITATE MASTERREN ESKAINTZA

Goi Mailako Irakaskuntzaren Europako Esparruak ezarritako unibertsitate-sistema berritik aurrera, Unibertsitate Masterrak graduaren eta doktoregoaren arteko irakaskuntza-maila betetzen du.

Europako Goi Mailako Hezkuntzako Esparruan ezarritako unibertsitate-sistema berriarekin aldatu egin zen graduondoko ikasketen eredua, eta horrek ekarri zuen berrikuntza nagusietako bat da Unibertsitate

Masterra, graduaren eta doktoregoaren arteko hezkuntza maila.

Espezializatutako prestakuntza da, diziplinar-teko ikuspegi duena. Espezializazio profesionala edo akademikoa erdi-estea, atribuzio profesionalak lortzea edo ikerketa-lanbideari ekitea ditu helburu doktorego-ko sarreraren bidez.

Mondragon Unibertsitateko Unibertsitate Masterren bidez ikasleek prestakuntzan aurrera egiten dute, eta gaur egun enpresa eta erakundeek eskatzen dituzten jardueretan edo jakintza eremuetan espezializatzen dira. Gainera, Europar Batasuneko herrialde guztietan balioa duen titulu ofiziala eskuratzen dute, alderdi akademikoan edota lanekoan ere beste edozein herrialde-tan onargarri dena.

Unibertsitate Masterrek lan-merkatura bideratutako espezializazioa eskaintzen dute, gorantz doazen eta estrategikoak diren sektoreetan eta ezagutza Unibertsitate Masterretako egresatuen artean. Ikasketek, gainera, nazioarteko ikuspegi eta arrakasta duten lanbideekiko eta enpresekiko lotura sakona dute eta etorkizuneko ateak irekiko dizkiete ikasleei.

Unibertsitate masterren esparruan, 15 titulazio eskaini dira, hauetatik 2 diploma bikoitz bezala. Azken hauek, Frantziako unibertsitateekin eta ingeniari-tzaren alorrean.

GOI ESKOLA POLITEKNIKOAK

- Diploma bikoitza (aukera): Industria Ingeniari-tza Unibertsitate Masterra (INSA Toulouse / ECN Nantes) - DUALA
- Diploma bikoitza (aukera): Energia eta Potentzia Elektronika Unibertsitate Masterra (ENSEE-IHT Toulouse) - DUALA
- Enpresa Berrikuntza eta Proiektu Zuzendaritza Unibertsitate Masterra
- Produktu eta Zerbitzuen Diseinu Estrategikoa Unibertsitate Masterra - DUALA
- Teknologia Biomedikoa Unibertsitate Masterra - DUALA
- Robotika eta Kontrol Sistemak Unibertsitate Masterra - DUALA
- Datuen Analisia, Zibersegurtasuna eta Hodei-Konputazioa Unibertsitate Masterra - DUALA



ENPRESAGINTZA FAKULTATEA

- Kontabilitate eta Finantza Zuzendaritza Unibertsitate Masterra
- Marketin Digitala Unibertsitate Masterra
- Erakundeen Nazioartekotzea Unibertsitate Masterra
- Pertsonen Talentuaren Kudeaketa Estrategikoa Unibertsitate Masterra

HUMANITATE ETA HEZKUNTZA ZIENTZIEN FAKULTATEA

- Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzan, Batxilergoan, Lanbide Heziketan eta Hizkuntzen Irakaskuntzan irakasle gisa aritzeko gaitzen duen Unibertsitate Masterra
- Ikaskuntza Errazten eta Berrikuntzan Unibertsitate Masterra (LIT)
- Kooperatibismoan eta Kudeaketa Sozioenpresarialean Unibertsitate Masterra (online)

GASTRONOMIA ZIENTZIEN FAKULTATEA – BASQUE CULINARY CENTER

- Gastronomia Zientzietan Unibertsitate Masterra

DOKTOREGOA

Ikerketan interesa duten pertsonen ingeniariarekin, kudeaketarekin, hezkuntzarekin eta gastronomiarekin zerikusia duten lau doktorego-lerro eskuratu ahal izango dituzte Mondragon Unibertsitatean.

- Ingeniaritza Aplikatua Doktorego Programa
- Erakundeen Kudeaketa Aurreratua eta Gizarte Ekonomia Doktorego Programa
- Berrikuntza eta Esku-Hartzea Hezkuntzan Doktorego Programa
- Gastronomia Zientziak Doktorego Programa

PROFESIONALENTZAKO PRESTAKUNTZA

Urte urte, Profesionalentzako Prestakuntza esparrua ere garatuz jarraitzen dugu eta gaur egun profesionalentzako eskaintzan zerbitzu integral bat emateko gai gara, ikastaro presentzial, online eta erdipresentziala modalitateko ikastaro eta In Company formazioarekin. Gainera, kontuan izan behar dugu online proiektuak izan duen garapenak lagundu duela eskaintza hau borobiltzen, lanean dagoen profesionalari ikastea,

bizitza pertsonala eta aldi berean lan egitea ahalbidetuz.

2020-2021 ikasturtean, unibertsitate-master bat eskaini da, 14 master profesional, 8 unibertsitate espezializazio diploma, 10 unibertsitate aditu-titulu, 2 gradu eta gradura egokitzeko 4 ikastaro, bai eta iraupen laburreko zenbait ikastaro ere, presentzialak zein online, komunikazioaren, kontabilitatearen eta finantzen, kultura eta gizartearen, enpresen eta erakundearen zuzendaritza eta kudeaketaren, Gizartea eta kooperatibismoa, hezkuntza, elektronikak eta energia, estrategia, ekintzazailtza eta berrikuntza, gastronomia eta sukaldaritza-arteak, jatetxeen kudeaketa eta berrikuntza, kudeaketa eta antolaketa industrialak, informatika, telekomunikazioak eta sistema txertatuak, ingeniariaritza mekanikoa eta fabrikazio-prozesuak, lidergoa eta pertsonen kudeaketa, ardoaren marketina, marketina eta salmentak.

Arlo honetan eskainitako ikastaroetan, oro har 7.522 ikasle izan ditugu 2020-21eko ikasturtean.

PROFESIONALENTZAKO PRESTAKUNTZAKO ESKAINTZA

UNIBERTSITATE MASTERRAK

- Enpresen Berrikuntza eta Proiektu Zuzendaritza

MASTER PROFESIONALAK

- Fabrikazio Gehigarri Industrialean
- Zibersegurtasunean
- Logistika Integralean eta Erosketetan Executiboa. Supply Chain Management
- MBA Executive
- Coaching-ean
- Kirol-enpresako Berrikuntza eta Kudeaketan
- Ekoizpen Zuzendaritza
- Komunikazio eta Gastronomia Kazetaritza
- Sommelierrean eta Enomarketinean
- F&B Zuzendaritza
- Sukaldaritza Hobetzeko

- Jatetxeen Berrikuntza eta Kudeaketan
- Turismo Gastronomikoan
- Jatetxeko Gozogintza eta Sukaldaritza Gozoan
- Sukaldaritza, Teknikan eta Produktuan

UNIBERTSITATE ESPEZIALIZAZIO DIPLOMAK

- Marketing Digitalean
- Lidergoan
- Banaketa Enpresetan, Bezeroari bideratutako Zuzendaritza eta Eraldatze-prozesuen Kudeaketan
- Ekintzaile Taldeen Team Coaching-ean
- Chief Learning officer - ERakundeetako Ikaskuntza Kudeaketan
- Ikaskuntzarako Rol Berriak Hezkuntza Espezializazio Diploma
- Ekintzazailtasun Sozial Kooperatiboan eta Ekonomia Sozialean
- Hezkuntza Kooperatiboan

UNIBERTSITATE ADITU IKASTAROK

- Erabateko Logistikan
- Estatuko Segurtasun Eskeman Unibertsitate Aditu Ikastaroa
- Industria Operazioen Kudeaketan
- Erosketa Zuzendaritza
- Bezeroari Zuzendutako Digitalizazioan
- Kirol Berrikuntza
- Fentech Ekintzazailtza eta Berrikuntza
- Euskal Kulturgintzaren Transmisioan
- Kooperatibismoan
- Herrigintzaren

GRADUAK

- Haur Hezkuntza
- Lehen Hezkuntza

GRADURA EGOKITZAPEN IKASTAROK

- Industria Elektronikako Ingeniaritza Gradura
- Mekanika Ingeniaritza Gradura
- Haur Hezkuntza Gradura
- Lehen Hezkuntza Gradura

MATRIKULATUTAKO IKASLEAK

2020-21 ikasturtean, 5.979 ikasle matrikulatu dira Mondragon Unibertsitateko titulazio ofizialetan:

- 5.033 ikaslek egin dituzte graduoko unibertsitate-ikasketak.
- 946k graduondoko ikasketa ofizialak egin dituzte, Unibertsitate Masterrak edo Doktorego Programak.

Gainera, 537 ikaslek graduondoko ikasketak egin dituzte unibertsitatearen titulu propioetan.

Guztira, 306 ikaslek egin dituzte ikasketak online/erdi-presentziazko modalitatean.

Ikasketa ofizialetan matrikulatutako ikasle kopuruaren bilakaera:

2016-17	4.689
2017-18	4.804
2018-19	5.125
2019-20	5.512
2020-21	5.979

IKASKETA OFIZIALETAN
MATRIKULATUTAKO
IKASLEAK

5.979



IKERKETA ETA GARAPENA

Unibertsitatea osatzen duten fakultate guztiek, 2020-21 ikasturtean, jar-duera garrantzitsua izan dute ikerketari eta transferentziari dagokienez.

Goi Eskola Politeknikoan, pandemiaren eraginez ikasturtearen azken hilabeteetan I+Gko diru-sarrerak murriztu diren arren, 16 milioi eurora iritsi dira, eta horietatik erdia, gutxi gorabehera, inbertsio pribatutik dator. Gainera, enpresek finantzatutako ikerketa-horren %50 inguru epe luzerako elkarlaneko ikerketa-programa bati lotuta dago, eta, horri esker, unibertsitateak bere ikerketarik oinarritzkoena enpresaren estrategiarekin lerrotatu dezake, baita behar duten talentua prestatu ere. Horrek guztiak eraginkortasuna erakusten duen eredu bat ematen digu, enpresen beharrei erantzun integrala eta diziplina anitzekoa emateko, ezagutza sortzearen eta horren transferentziaren arteko koordinazio eraginkorraren bidez.

Ikasturtean egindako jardueren artean, azpimarratzekoa da «Enpresa Sortu» Ekintzailatza Teknologikoko Lehiaketaren II. Edizioa. Bertan, emandako laguntza ekonomikoari eta baliabideei esker, hiru talde irabazleek beren negozio-ideia garatzen jarraituko dute 2021/2022 ikasturtean.

Proiektu lehiakorren artean, bereziki aipatzekoak dira Elkartek eta GFAk egindako deialdiak, emaitzak oso nabarmenak izan baitira. Eusko Jaurlaritzako Lehiakortasun Sailaren azken deialdian, azpimarratzekoa da, halaber, guztira 42 Hazitek proiektutan parte hartu dela, bai eta beste 23 Elkartek proiektuetan ere, horietako baten buru izanik.

H2020an, esparru-programa honen azken urtea izanik, gainerako deialdiak ez dira egokitu gure gaitasunekin, eta emaitzak ez dira beste urte batzuetan bezain onak izan. Zalantzarik gabe, Horizon Europe programa berriarekin, European parte hartzeko aukera berriak ireki dira. Ez da ahaztu behar deialdi horietan ZTBESko beste eragile batzuekin eta Euskadiko enprekin lan egiten dela, eta, beraz, gure industriari inpaktua maximizatu egiten dela. Gehienbat, Garraioa, Manufaktura Aurreratua eta Industry 4.0

bezalako esparruetan kokatutako proiektuak dira, horiek funtsezkoak baitira Euskadiko Espezializazio Adimendunaren Estrategian (RIS3).

Aipatzekoak dira, halaber, irakurritako 18 doktore-tesiak eta martxan dauden 123 tesiak. Horietatik gehienak erakunde pribatuek finantzatzen dituzte. Ikerbasquek doktoratu ondoko ikertzaileentzat egindako deialdien barruan, Goi Eskola Politeknikoak Research Fellow berri bat sortu du, eta, beraz, 4 ditu guztira.

Bestalde, Ikerlanekin daukan aliantza estrategikoa- ren emaitzak aipatu behar dira; izan ere, Goi Eskola Politeknikoak 4 ikerketa-talde ditu martxan: Biltegitratze eta Kudeaketa Elektrikoa, Zibersegurtasuna, IoT/IA (Gauzen interneta eta adimen artifiziala) eta Potentzia Elektronika eta Makina Elektrikoak.

Humanitate eta Hezkuntza Zientzien Fakultatean, diziplinarteko ikerketa- eta transferentzia-proiektuen aldeko apustu sakona egin da 2020/2021 ikasturtean, Gizarte, Hezkuntza eta Kooperatibismoa eremuetan.

Batetik, Hezkuntza berrikuntzaren alorrean ikaste eta irakaste prozesuen eraldaketa sustatzeko proiektu esanguratsuak jarri dira martxan. Euskal Herriko hiru hezkuntza sareetako ikastetxeetan ez ezik, nazioarteko hainbat hezkuntza erakundetan ere ikertu eta landu da hezkuntza berrikuntza. Horrez gain, zenbait udalekin elkarlanean, hezkuntzaren ikuspegi komunitarioa jorratu da egungo gizartearen erronka sozialei aurre egiteko estrategia gisa.

Bestetik, gizarte berrikuntzaren esparruan, ekimen ugari garatu dira hainbat eragileekin elkarlanean. Aipatzekoa da kooperatibagintza, gobernantza kooperatiboa edo ekintzailatza sozial kooperatiboa sustatzeko egindako ahalegina edo digitalizazioaren inpaktu sozialaren inguruan jorratutako bidea.



Azkenik, hainbat proiektu burutu dira Europar Batasunak, Ministerioak, Jaurlaritzak eta Gipuzkoako Foru Aldundiak lagunduta. Ikerketaren nazioarteko- tze estrategiaren erakusle, aipatzekoa da Europar Batasunak babestutako MyDigicoop Proiektu interdiziplinarraren garapena. Bertan, hezkuntza berrikuntza, digitalizazioa eta ekintzaitza soziala-kooperati-boa modu bateratuan sustatzen dira.

Enpresagintza Fakultatearen esparruan, 2020/2021 ekitaldiak aurreko ekitaldikoek antzeko merkatu-baldintzak izan ditu Covid-19aren inpaktu sozio-ekonomikoari dagokionez. Testuinguru horretan, bereziki esanguratsua da transferentziako diru-sarreraren hazkunde garrantzitsua, enpresei eskaintzen dien balioa sendotzeko gaitasuna erakutsiz.

2020/2021 ekitaldian, Fakultateak, bere MIK enpresa-kudeaketarako zentroarekin batera, erakundeari dagozkion gaiak finkatu ditu, hala nola negozio-ereduen eta balio-kateen berrikuntza, teknologia-, gizarte- eta ingurumen-joera berrietan oinarrituta, oinarri teknologikoko negozio berrien garapena, hazkunderako finantzak, merkatuen garapena eta bezero digitalen esperientzia, aliantza adimendunak, talentuaren kudeaketa estrategikoa, antolaketa-ikaskuntzako ekosistemak, parte-hartze koarduraduna eta lidergo arduratsua. Gainera, horien aplikazio-eremuak bultzatu dira, enpresei eragiten dieten bi trantsizio nagusietan zentratuta: trantsizio digitala eta trantsizio berdea.

Trantsizio digitalari dagokionez, negozio-aplikazioen katalogo garrantzitsu bat garatu da, enpresen estrategia digitala garatzearekin, negozio-prozesuetan

datuaren erabilera analitikoko kasuak garatzearekin, negozio-prozesuen digitalizazioarekin eta optimizazioarekin, datu digitalen esmartizazioarekin eta monetarekin, bezero digitalarekin eta marketin digitalarekin eta abarrekin lotuta. Trantsizio berdeari dagokionez, lurraldearen zirkulartasuna hobetzera bideratutako negozio-aplikazioak garatu dira eskualdeko ingurumen-estrategia indartuz eta tokiko enpresa-sareko eragileen artean aliantza adimendun zirkularrak bultzatzera bideratutako irtenbideak eta negozio-eredu zirkularrak dibertsifikatzeko eta garatzeko irtenbideak bultzatu dira.

BCC Innovation-en ikerketa-ildoak ondorengo arloetan garatzen dira:

Analisi sentzoriala, elikagaiaren eta pertsonaren arteko harremana ikuspegi emozionaletik aztertzeko. Horien inguruko bi proiektu garatu dira, non teknologia digitalak erabili diren: «arruazalaren erantzun galbanikoa» eta «eye tracking» kontsumitzailearen erantzuna testuinguru errealean aztertzeko.

Osasunaren arloa, non, Cita Alzheimer fundazioak gidatutako ikerketa-proiektu bat onartu izana azpimarratu daiteken. Iraunkortasun arloari dagokionez, Aclima klusterra buru duen proiektu bat onartu da, zeinetan Gipuzkoako lurraldeko iraunkortasunaren eremuan leheneratze-sektorearen diagnostikoa egiten ari den. Era berean, "hiri gastronomiko berde bat eraikitzen" proiektua onartu da, EIT Foodek finantzata, non Donostiako elikadura-kate gastroelikatzaileko hainbat eragilek tokiko gastronomia suspertzeko eta herritarrak jasangarritasunean hezteko erronkak eta irtenbideak hautematen parte hartzen duten.



Sukaldaritza zientziaren esparrua, ikerketa proteina iturri berriak identifikatu eta aplikatzean eta sukaldaritzako teknika berriak aztertzean oinarritzen da. Eta azkenik, digitalizazioaren ikerketa eta garapena, nagusiki LABeko Living Lab-ean hedatzen dena, non sektorerako teknologia berriak garatzen eta probatzen diren.

Unibertsitatearen ikerketa eta garapenaren arloan, gainera, euskal unibertsitate-sistemaren baitan, Mondragon Unibertsitateak Eusko Jaurlaritzak ziurtatutako 12 Ikerketa-talde izan dituela azpimarratu beharra dago, horietako 8, A taldekoak.

Era berean, nabarmendu behar da baita, pasa den ikasturtean Unibasq-Euskal Unibertsitate Sistemaren Kalitate Agentziak, gure ikerlarien ikerketa jarduerara aitortzeko egindako ebaluazioan, arrakasta-tasa %90ekoa izan dela.

Azkenik, datu kuantitatiboak errepikatuz, orohar, eta COVIDaren eragina medio, jarduera zientifikoa, %85-90 bitartean gelditu da. Egindako ikerketa-proiektuak eta transferentzia-jarduerak 545 izan dira, 141 artikuluko zientifiko argitaratu dira aldizkari espezializatuetan, 80 txosten aurkeztu dira Estatuko zein nazioarteko biltzarretan eta 126 jardunaldi ere antolatu dira.

BERRIKUNTZA ETA EKINTZAILETZA

Berrikuntza eta ekintzailtza esparruetan ere, hainbat egitasmu eta proiektu martxan jarri eta garatu ditu unibertsitateak.



LEINN titulazioaren testuinguruan, 2020-21an ikasteko tresna moduan ikasleek sortutako enpresez gain, beste 10 startup sortu dira.

Kurtso honetan gainera, MTako ekosistema ekintzailleen estrategiari jarraituz, bi inbertsio funtsetan parte hartzeko pausua eman da, hauen helburu nagusia pre-seed fasean dauden startupetan inbertsioak gauzatu eta hazkuntzan laguntzea izanik.

Bestalde, BBF Fintech-eko inkubatzaila ere martxan dago Bilbao Berrikuntza Faktoriaren espazioan. Bertan hainbat startup finkatu dira eta berrikuntza irekiko programa bat martxan jarri da Laboral Kutxa eta Kutxabank-en laguntzarekin. Plataformen kooperatiben inkubazioa ere gauzatu da eta 10 startup inkubatu dira EIT Climate-KIC eta Mondragon Korporazioaren laguntzarekin.

Goi Eskola Politeknikoan, ekintzailtza teknologikoaren testuinguruan, nabarmentzekoak dira martxan jarri den gradu guztientzako ekintzailtza ezpezializazio eta ikasgaiak, Silver Economyrentzako Ekintzailtza Teknologikoko masterra eta Produktu eta Zerbitzuen Diseinu Estrategikoko masterrean egindako birmoldaketak.

Gainera, aurten ere, 200 ikaslek baino gehiagok hartu dute parte negozio ideia berritzaileak sortzeko

Ideatzean, eta 13 ekipo. Bestalde, Enpresa Sortuz lehiaketaren 5. edizioa ospatu da.

Humanitate eta Hezkuntza Zientzien Fakultateak bestalde, Olatukoop eta EHUrekin elkarlanean "Kooperatiba Fabrika" programaren 5. edizioa gauzatu du, ekintzailtza sozial kooperatiboa eta ekonomia soziala sustatzeko helburua duena. Guztira 43 lagunek parte hartu dute eta 24 proiektu sortu dira kolektiboki.

Basque Culinary Centerrean, bi azelerazio-prozesu garatu dira startup-entzako. Lehen azelerazio-programak elikadura-garapenetan jarri du arreta, eta bigarrenak aldiz, sektorea eraldatuko duten teknologietan izan du oinarria. Bi prozesuetan, startup-entzako euskarrria eman zaie, inbertitzaileekin eta BCC Innovation-eko networking-agenteeekin konektatuz, produktuen garapen teknikoan lagunduz, etab.

Bestalde, ekintzailtetasuna eta diziplinartekotasuna lantzeko, Changemaker Lab programaren III.edizioa ospatu da, non, fakultate eta gradu ezberdinetako ikasleek parte hartu duten, arazo errealei erantzuten dien proiektuak garatuz.

Azkenik, eta Eusko Jaurlaritzaren Gazte Ekintzailtza programari esker, 17 proiektu -26 ikasleren parte hartzearekin- ekintzailtza beka bat jasotzeko aukera izan dute.

GIZARTEAREKIN KONPROMISOA

Unibertsitateak Gizartearekiko duen konpromisoaren testuinguruan, euskararen, genero berdintasunaren eta enpleguaren sustapena dira, besteak beste, Mondragon Unibertsitatean modu esanguratsuan lantzen dituen hiru arlo.



Euskararen sustapenari dagokionean, Mondragon Unibertsitateak konpromisu irmoa erakutsi izan du betik. Horren adierazgarri da, besteak beste, bere eskaintza formatiboa ezaugarritzen duen hezkuntza eredu hirueleduna. Horretaz gain, euskararen normalizazioa lan munduan ere suspertzeko unibertsitateak ahalegin nabarmena egiten jarraitzen du. Horren adibide dira, besteak beste, gure ikasleek enpresa eta erakundeetan egiten dituzten ikasketa amaierako proiektuak euskaraz egiteko unibertsitateak MONDRAGONekin antolatzen duen saria, ikasturte honetan 11.edizioa izanik. Gainera, hainbat dira 2020-21 ikasturtean zehar ere euskararen sustapenerako

fakultateetan bideratu izan diren ekimenak eta beste kanpo eragile batzuekin elkarlanean burututakoak (Euskaraldia, Gipuzkoa Berdinago, Jendaurrean Erabili, Euskaragileak, Euskara Eztabaida Txapelketa interunibertsitarioa, etab.).

Berdintasunaren eremuari dagokionez, Fakultate guztietan berrituz eta garatu dira berdintasun planak eta bertan finkatutako helburu eta ekimenak burutu ditugu kurtsoan zehar, hala nola, langile nahiz ikasleentzat formazio eta sentsibilizazio saioak, STEM arloetara emakumeak erakartzeko ekimenak, sexu eta genero aldagaiek ikerketan txertatzeko ekimenak, etab.

UNIBERTSITATE- ENPRESA HARREMAN

Prestakuntza akademikoa-prestakuntza praktikoa binomioaren garapena Mondragon Unibertsitateak inguruko enpresa-ehunarekin duen harreman zuzenaren fruitu da eta unibertsitatearen ezaugarri nagusienetakoa izan da hasieratik.



Harreman hori hainbat baliabideren bidez gauzaten da:

- Unibertsitateak eta enpresek elkarrekin egiten dituzte ikerketa-proiektuak; aurten 545 proiektu eta transferentzia ekimen burutu dira.
- Enpresek unibertsitatearen kudeaketa organoetan parte hartzen dute.
- Unibertsitateak etengabeko prestakuntza eskaintzen die birziklatu eta ezagutza/gaitasunak eguneratu beharra daukaten profesionalak. Ikasturte honetan zehar 7.500etik gora izan dira Mondragon Unibertsitatean prestatutako profesionalak.
- Ikasleek enpresa eta ikastetxeetan egiten dituzte praktikak eta ikasketa bukaerako proiektuak eta ikasketak eta lana txandakatzeko aukera daukate.

Enpresekiko harreman estu honi esker, unibertsitateak berehala eta etengabe jakiten du zer premia eta eskari dituzten eta era berean eredu honek enprekin harremanetan jartzeko aukera ematen die ikasleei ere, unibertsitateko ikasketetan zehar lan-munduari buruzko ezagutza praktikoa eta errealak bereganatu ditzaten.

2020-2021 ikasturtean 1.175 ikasle izan dira titulazio amaierako proiektua egin dutenak. Era berean, 2.631 ikaslek egin dituzte praktikak enpresa eta erakunde ezberdinetan. Egun erdiz ere lan egiteko aukera eskaintzen zaie, ikasketak eta lana uztartuz.

Beste alde batetik, 129 ikaslek hartu dute parte Eusko Jaurlaritzaren "Hezkuntza-mundutik lan-mundurako trantsizioa" programan, lan-esperientziaren bidez gazteen enplegarritasuna handitzeko.

JARDUERA ESTRAAKADE- MIKOAK



KIROL ZERBITZUKO JARDUERAK

Mondragon Unibertsitateko kirol-zerbitzuak, lau fakultateei eta haien campusei zuzendutako ikasturteko jarduera-programa koordinatzeaz gain, unibertsitateko lehiaketaren, jarduera osagarrien, proiektu berrien eta zerbitzuaren etengabeko hobekuntzaren esparruaz arduratzen da.

Gainera, ikasturte honetan honako ekintza garrantzitsu hauek aipatu behar dira:

- Zerbitzua pandemia-egoerara egokitzea. Ikasturte honetan bizi izan den osasun-egoerarekin eta ikasturtean zehar 10 aldatetarekin aplikatu beharreko araudiekin, araudi horiek errespetatuz antolatu dira jarduerak. Araudi horiek eragina izan dute talde bakoitzeko parte-hartzaileen kopuruan, udalerrien arteko joan-etorriak egiteko aukeran, bizikidetza-talde egonkorretan...

- Unibertsitate Kirola Covid Araudian sartzeko eta 2021eko Euskadiko Unibertsitate Kirolaren Txapelketa antolatzeko eskaera. Aurten Mondragon Unibertsitateari zegokion txapelketa hau antolatzea, eta azaroan egin da banakako modalitateetan Bilbao As Fabrik campusean, Covid araudiari egokituta.

846 ikaslek, 109 langilek, 67 alumni eta 61 senidek edo lagunek parte hartu dute, eta 1.173 lagunek baino gehiagok eman dute izena hainbat jardueratan. Ikasturtearen salbuespen egoeratik, aurreko ikasturteetan parte hartzearen % 70 baino gehiago zuen txapelketen arloa ezin izan da antolatu, eta banakako jarduera fisikoa izan da % 70eko parte-hartzea izan duena, non kirol-zerbitzuaren urteko eskaintzan mantenduko diren jarduera berriak sortu diren.

ATXIKITAKO IKERKETA ZENTROAK



IKERLAN

Ikerlan, BRTAko kidea, MONDRAGON Korporazioaren erreferente historikoa da ikerketa teknologikoaren eta bere aplikazioen arloan. Bere espezializazio-eremuak elektronika, informazio eta komunikazio teknologiak, potentziako energia eta elektronika eta mekatronika dira.

Ikerlanaren helburu nagusia da ezagutza teknologikoa bere enpresetara transferitzea, eta enpresei laguntzea bilakaera teknologikoko prozesuan. Ikerlanek harreman estua du EAEko enprekin, eta, lankidetzaz horren ondorioz, 10,8 milioi euro fakturatu zituen I+Gn (diru-sarrera guztien % 45,6) 2020an. Ikerketa-proiektuak barne, fakturatutako guztizkoa 23,8 milioi eurokoa izan zen.

2020an, aurreko urtean egindako PET2020 Espezializazio Teknologikoaren Planaren berrikuspenaren jarraibideen arabera lan egin du. Zehaztutako apustu teknologikoetan aurrera egiten jarraitu du, eta ezarritako helburuak eta adierazleak bete ditu. Bere IK2024 Plan Estrategiko berria finkatuta, Espezializazio Plan berri bat definituko du, enpresa bezeroek eta administrazio publikoek baloratutako ezagutza-diferentzial bat eskaintzen jarraituko duena.

Beste erakunde batzuekiko aliantzei eta lankidetzari dagokienez, Mondragon Unibertsitatearekin duen lankidetzaz estrategikoa nabarmendu behar da, besteak beste.

Zentroaren lehentasunetako bat ikertzaileen prestakuntza da, non inbertsioa milioi bat eurotik gorakoa izan den 2020an. Aldi horretan, 59 doktore-tesi egin dira, eta 105 ikasle sartu dira prestakuntzan.



IDEKO

Ideko sendotu egin da eta erreferentziako zentro teknologiko bihurtu da fabrikazioaren sektorean, «Manufacturing» estatu osoan, eta zenbait alorretan, baita nazioartean ere. Idekok antolaketa-eredu bat du, ikerketaren emaitzak merkatura transferitzera bideratua, I+G+Bko zikloa ixteko.

Bere espezialitatea honako hau da: «Advance Manufacturing», eta lehenetasunezko ikerketa-ardatzak manufakturingari aplikatutako adimen artifiziala, doitasun-makinak eta -prozesuak, simulazioa eta biki digitalak, osagai aktiboak eta adimendunak, piezeta-rako eta sektore estrategikoetarako prozesuak, robotika eta fabrikazio gehigarria. Ikerketa-proiektuetan nahiz industriaren eskaerei erantzutean garatzen du bere jarduera, lau ikerketa-eremuren inguruan: fabrikazio-prozesuak, dinamika eta kontrola, doitasun-diseinua eta ingeniariaritzza, eta IKTak eta automatizazioa. Espezializazio-estrategiari lotuta, Idekok aliantza- eta lankidetzeta-politika bat du I+Gko zentro eta eragileekin, eta horri esker, teknologia abiadura bizian aldatzen ari den ingurune batean garatzen eta korritzen du.

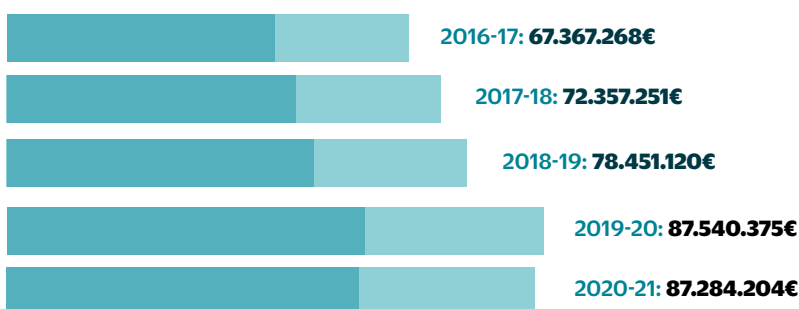
Elgoibarren dago, eta 116 langileko plantilla kualifikatua du. Langile horien % 31k doktorego-tesia egin du, eta beste % 6 doktorego-tesia egiten ari da. Bere I+G jarduera bi eraikinetan, prototipoen tailerreko 2.000 m² baino gehiagoko azalera eta ekoizpen-makinak eta -sistemak probatu eta balioztatzeko hainbat laborategitan garatzen da (doitasun-ingeniariaritzza, prestazio handien dinamikakoa, material konposatuena, laser bidezko prozesatuena, azkenik, CNC laborategia eta fabrika digitala).

Gainera, enpresei teknologia aurreratuak transferitzea bultzatzeko eta industriaren lehiakortasuna indartzeko, teknologia digitalen ikerketa eta garapenera eta doitasun handiko artezketa-soluzioetara zuzendutako gune bat du zentro teknologikoak, Digital Grinding Innovation Hub (DGIH).

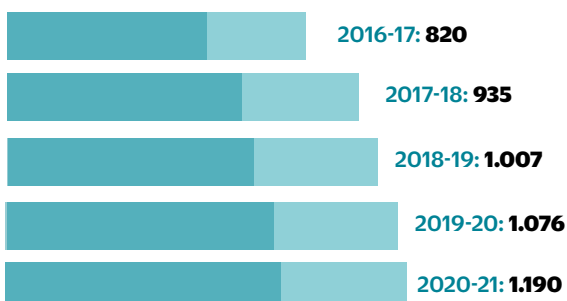
Berrikuntzarekin lotutako ikerketa-elkarte orekatuari esker, I+G+Bn jarduera jasangarria mantentzen du eta enpresek eskatzen duten balioa eskaintzen du. 2021ean, zentroak hamar milioi euroko diru-sarrerak izan zituen, eta horietatik % 46 eskatutako proiektuetatik zetozen; gainerako % 54, ikerketa-proiektuetatik.

DATU EKONOMIKO AIPAGARRIAK

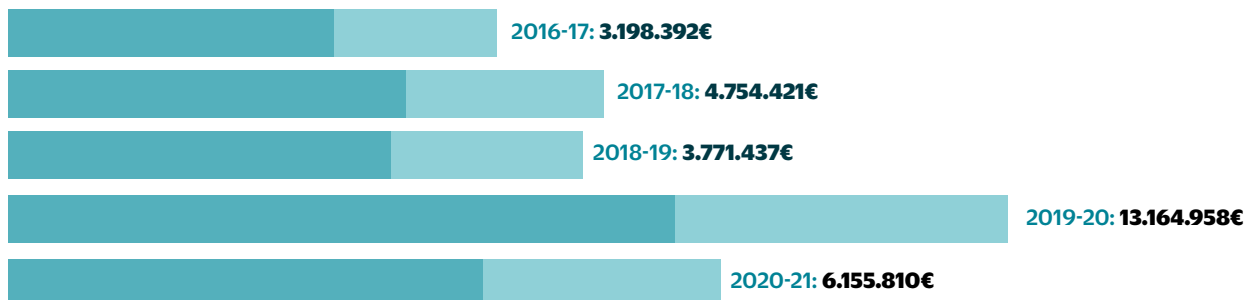
AURREKONTUAREN BILAKAERA UNIBERTSITATEAN DIRU-SARREREN AURREKONTUA



LANGILEEN BILAKAERA UNIBERTSITATEAN PERTSONALA + BEKADUNAK



OHIKO ETA EZ-OHIKO INBERTSIOEN BILAKAERA UNIBERTSITATEAN



ORGANO SOZIALAK ETA ZUZENDARITZA- KOAK

ERREKTORE KONTSEILUKO KIDEAK

Presidentea:

Mikel Alvarez jn.

Presidenteordea:

M^a Asun Sarrionandia and.

Idazkaria:

Eñaut Muxika jn.

Bokalak:

José Luis Abaunz jn.

Amaia Agirre and.

Maite Antón and.

Lander Díaz de Gereñu jn.

Zigor Ezpeleta jn.

Jose txo de Frutos jn.

Alvaro Martínez de Lagos jn.

Oihana Otaduy and.

Aritz Otxandiano jn.

Juan María Palencia jn.

Goiuria Sagardui and.

Silbia Sarasola and.

Igor Ortega jn.

Iñigo Zende gi jn.

Itsaso Buruaga and. (2020)

Amaia Pavón and. (2020)

Enrique Zarate jn. (2020)

ZUZENDARITZA BATZORDEKO KIDEAK:

Presidentea:

Mikel Alvarez jn.

Errektorea:

Vicente Atxa jn.

Errektoreorde Akademikoa:

Jon Altuna jn.

Fakultateetako Zuzendari eta Dekanoak:

Carlos García jn.

Goi Eskola Politeknikoa

Lander Beloki jn.

Enpresagintza Fakultatea

Nagore Ipiña and.

Humanitate eta Hezkuntza Zientzien Fakultatea

Joxe Mari Aizega jn.

Gastronomia Zientzien Fakultatea -Basque Culinary Center-

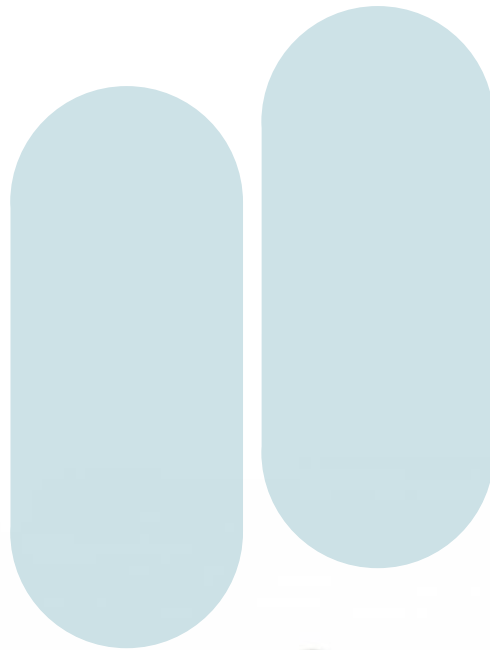
Idazkari Nagusia eta Finantza Zuzendaria:

Idoia Peñacoba and.

Loramendi, 4
20500 ARRASATE-MONDRAGÓN
Tel. 943 71 21 85
info@mondragon.edu



www.mondragon.edu



ENTITATE LAGUNTZAILEA

